

Дорожная карта реализации Единой Информационно-Цифровой Сети (ЕИЦС)

1. Концептуальный этап (0-6 месяцев)

- **Формирование команды проекта:**
 - Назначение руководителя проекта
 - Подбор специалистов по направлениям
 - Создание проектного офиса
- **Разработка документации:**
 - Утверждение технического задания
 - Создание детального плана реализации
 - Разработка методологической базы
- **Организационные мероприятия:**
 - Создание государственного оператора
 - Определение пилотной отрасли
 - Формирование нормативно-правовой базы

2. Подготовительный этап (7-24 месяца)

- **Техническая инфраструктура:**
 - Развертывание главного узла ЕИЦС
 - Создание защищённых каналов связи
 - Организация ЦОД
- **Программное обеспечение:**
 - Внедрение базовой версии ETERNITY
 - Настройка системных модулей
 - Интеграция существующих систем
- **Кадровое обеспечение:**
 - Обучение персонала
 - Разработка стандартов работы
 - Создание методических материалов

3. Пилотный этап (25-48 месяцев)

- **Реализация в пилотной отрасли:**
 - Подключение базовых организаций
 - Тестирование основных функций
 - Сбор обратной связи
- **Развитие функционала:**
 - Внедрение дополнительных модулей
 - Расширение набора сервисов
 - Оптимизация процессов
- **Масштабирование:**
 - Подготовка к расширению сети
 - Планирование подключения новых отраслей
 - Разработка стратегии развития

4. Этап полномасштабного внедрения (49-120 месяцев)

- **Расширение сети:**
 - Подключение всех государственных структур
 - Интеграция с региональными системами
 - Создание единой экосистемы
- **Развитие сервисов:**
 - Внедрение ИИ-компонентов
 - Расширение аналитических возможностей
 - Развитие облачных сервисов
- **Поддержка и развитие:**
 - Техническая поддержка пользователей
 - Обновление программного обеспечения
 - Модернизация инфраструктуры

Ключевые метрики успеха

- **Экономические показатели:**
 - Сокращение затрат на 30-35%
 - Оптимизация расходов на ПО до 60%
 - Снижение временных затрат на внедрение
- **Технологические показатели:**
 - Достижение целевой производительности
 - Обеспечение безопасности данных
 - Стабильность работы системы
- **Социальные показатели:**
 - Повышение качества госуслуг
 - Оптимизация рабочих процессов
 - Создание новых рабочих мест

Управление рисками

- **Технические риски:**
 - Регулярный мониторинг системы
 - Создание резервных мощностей
 - Тестирование новых решений
- **Финансовые риски:**
 - Контроль бюджета
 - Оптимизация расходов
 - Поиск дополнительных источников финансирования
- **Кадровые риски:**
 - Система обучения персонала
 - Развитие компетенций
 - Мотивация сотрудников

Мониторинг и контроль

- **Регулярная оценка:**
 - Достижение целевых показателей

- Качество реализации
 - Удовлетворённость пользователей
- **Корректировка плана:**
 - Внесение изменений при необходимости
 - Оптимизация процессов
 - Адаптация к новым условиям
- **Отчётность:**
 - Ежеквартальные отчёты
 - Годовые обзоры
 - Публичная отчётность